

INTRODUCCIÓN

En cumplimiento de lo establecido en el Artículo 67 de la Ley Orgánica Constitucional de Municipalidades, se presenta la cuenta pública del segundo año de gestión del Alcalde Luís Felipe Delpin Aguilar.

El año 2014 se caracterizó por el fomento de la participación y el fortalecimiento de la relación municipio – comunidad. Los diálogos ciudadanos encabezados por nuestro Alcalde, con participación del equipo directivo, permitió llegar institucionalmente a los distintos sectores de la comuna, escuchar a nuestros vecinos y buscar en conjunto formas de solución a problemas planteados, cumpliendo el compromiso de poner nuestro mayor esfuerzo para mejorar la vida de los granjinos, un esfuerzo a realizar con todos.

El proceso de Actualización del Plan de Desarrollo Comunal también fue una instancia de diálogo y trabajo conjunto con los vecinos, permitiendo contar ahora con un PLADECO que recoge los sueños y aspiraciones de los granjinos, con una visión compartida de nuestra comuna.

En ese contexto, en todos los ámbitos de la gestión municipal se está incorporando el significado de la vida buena, acentuando el compromiso municipal con el desarrollo de la comuna y su gente.

El balance de la gestión municipal 2014 que estamos presentando, permite dar cuenta de una inversión ejecutada que asciende a \$ 4.064.636.581 y proyectos ya iniciados, que estarán consolidados en 2015, por un total de \$ 4.056.838.937.-

CONCEJO MUNICIPAL

Composición Concejo Municipal

Alcalde y Presidente del Concejo Municipal:

- Luís Felipe Delpin Aguilar

Concejales:

- Cristián Carmona Macaya
- Rodrigo Quezada Arriagada
- Juan Valdés Valdés
- Germán Pino Maturana
- Sergio Robles Pinto
- Silvana Poblete Romero
- Berta Venegas Maldonado
- Patricio Oyarce Bravo

Durante el año 2014 se realizaron:

Sesiones Ordinarias	36
Sesiones Extraordinarias	4
Acuerdos	218

CONSEJO DE LA SOCIEDAD CIVIL

Se coordinaron 5 reuniones con el Consejo de la Sociedad Civil, entregándosele capacitación en diferentes ámbitos municipales.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA INTERNA

Decretos 2014

Durante el año 2014 se dictaron 4.547 decretos alcaldicios, de los cuales 1.740 corresponden a materias relacionadas con Personal y 2.807 de otras materias, tanto municipales como de Educación y Salud.

Decretos Alcaldicios	4.547
Decretos de Pago	8.983
Personalidades jurídicas	80

Convenios 2014

Durante el año 2014 se celebraron 71 convenios:

Convenios Sector Salud	1
Convenios Sector Educación	2
Convenios sector Municipal	1
Convenios con Ministerios o entidades públicas	14
Convenios de Subvenciones	52
Convenios con Corporación Cultural	1
TOTAL	71

Procesos Disciplinarios

En 2014 se realizó un total de 48 procesos disciplinarios, de los cuales 30 son del sector Educación, 6 del sector Salud y 12 municipales. Se encuentran terminados 33 procesos.

Auditorías Internas

En cumplimiento del Plan Anual de Auditoría, en 2014 se realizó:

- Auditoría al Departamento de Movilización.
- Auditoría al Departamento de Inspección.
- Auditoría a Programas Sociales: PIE Yungay, PIE San Gregorio y Terapia Multisistémica.
- Auditoría a la Corporación Cultural de La Granja.
- Auditoría proceso de entrega y consumo de medicamentos psicotrópicos en los Centros de Salud.

Producto de las Auditorías, se confeccionó un Manual de Procedimientos para el Manejo de Recursos y un Manual de Procedimiento para la Contratación de Personal.

Transparencia Municipal

Durante el año 2014 se recibieron y respondieron 218 solicitudes de Acceso a la Información.

Se presentaron 7 amparos ante el Consejo para Transparencia, de los cuales sólo uno fue acogido en su totalidad, 3 fueron resueltos por el Sistema Anticipado de Resolución de Controversias y 3 se declararon inadmisibles.

Procesos Judiciales

Durante el año 2014, la Municipalidad fue parte en 82 juicios, de los cuales 33 se encuentran terminados y 49 siguen vigentes.

MATERIA	VIGENTES	TERMINADOS
Prescripción de Patente Municipal	14	18
Prescripción Derechos de Aseo	24	10
Cobro de Pesos	4	-
Protesto de cheques	1	-
Acción de impugnación	1	-
Indemnización de perjuicios	4	-
Obligación de rendir cuentas	-	2
Precario	-	2
Resolución de contrato	1	-
Gestión preparatoria	-	1

Capacitación a Funcionarios

Durante el año 2014 se capacitó a 282 funcionarios, a través de 53 iniciativas de capacitación, entre cursos, seminarios y diplomados, con un costo total de **\$38.386.571.-**

▪ **Cursos y Talleres**

Actividad	N° Capacitados
Curso de Liderazgo para la Gestión de Recursos Humanos	1
Curso avanzado en Licencia de Conducir	1
Curso Gestor Especializado en Rentas y Patentes Municipales	5
Curso Permisos de Circulación	1
Curso Procedimientos ante los Juzgados de Policía Local	3
Curso Gestión de Patentes Municipales	7
Curso Ley N°19.418 de Juntas de Vecinos y Organizaciones Comunitarias	6
Taller Implementación, gestión y administración avanzada de Bienestares	3

Municipales.	
Curso Taller de Cobranza Morosa	3
Curso Inspección Técnica de Obras	5
Curso Taller “Actualización de Sistemas y Procesos de Compras”	4
Curso Aspectos Legales de la Inspección Municipal	20
Curso Formación de Auditores Internos de Calidad	1
Curso Comunicación Orientada al Servicio	25
Curso Control, Probidad y Asesoría Jurídica	6
Curso Obligatorio Examinadores teóricos y prácticos de Licencias de Conducir	13
Capacitación de Actualizaciones de la Ley N° 19.418	4
Curso Formulación, evaluación de proyectos y planificación anual de gestión del financiamiento.	3
Curso Tesorería Municipal y Cobranza Administrativa	2
Curso Construcción de Balances y Asientos de Cierre	2
Curso Capacitación Microsoft Excel 2003 Básico	20
Curso Capacitación en Técnicas de Comunicación	20
Curso Capacitación Técnicas de Mediación comunitaria	20
Taller Manejo de Sistemas Municipales de Información Geográfica	2
Curso Desarrollo de Competencias Conversacionales para el Liderazgo	11
Curso Fortalecimiento de la Normativa Municipal	2
Curso Escenarios de Riesgos, Nivel II	2
Curso Previsión Social	20
Curso Gestión de Procesos de Capacitación	1
Curso Modelo de Programa de Mejoramiento Progresivo de la Calidad de la Gestión Municipal	3
Curso Gestión de Residuos Reciclables y Recambio de Calefactores	2
Curso Capacitación Microsoft Excel 2003 Avanzado	20

▪ **Seminarios:**

Actividad	N° Capacitados
Seminario Nacional Evaluación Reforma Proyecto de Ley que mejora el Rol Fiscalizador de los Concejales	2
Seminario técnico de la Asociación de Abogados Municipales	1
Seminario Desarrollo Urbano y Vivienda	2
Seminario Gestión de Tránsito, Transporte y Seguridad Vial	2
Seminario Temas Claves de la Gestión municipal	2
Seminario Internacional de Transparencia	12
Seminario Nacional de Artesanía, Gestión, Redes	2

- **Diplomados:**

Actividad	N° Capacitados
Diplomado en Derecho Municipal	2
Diploma en Presupuesto Municipal	2
Diplomado Gestión Local y Desarrollo Municipal para el Siglo XXI	6
Diplomado en Políticas Públicas	1

- **Otras actividades de Capacitación:**

Actividad	N° Capacitados
Encuentro de Temporada Elaboración de Proyectos	3
Encuentro de Temporada El Media Training y las Campañas Sociales como Herramientas de Comunicación	4
Pasantía para Experiencias de Intervención Social y Comunitaria, Atención Primaria de Desarrollo Comunitario	1
Encuentro de Secretarías y Asistentes Municipales	6
Sistema de Contabilidad General de la Nación	5
Presupuesto Municipal 2015	2
Planificación Territorial y Medio Ambiente	2
Jornada Chilena de la Construcción 2014	1
Congreso de Bienestares Municipales	2

Certificados emitidos por la Dirección de Obras Municipales

En 2014, se emitió un total de 3.207 certificados, según el siguiente detalle:

Certificado	Cantidad
Certificado de Número	1.020
Certificado de Informaciones Previas	388
Certificados de Expropiación	534
Certificado de Deslindes	460
Certificados de Vivienda Social	338
Certificado de Refrendaciones de Permiso de Edificación y Recepción Final	205
Certificados Especiales (de Urbanización, Refrendación de documentos, copias de planos, etc.)	198
Certificado de Ocupación de BNUP	64
Total Certificados Emitidos	3.207

Por concepto de certificados y derechos de construcción, en 2014 se generó ingresos por un total de \$63.872.146.-, un 27,74% más que lo presupuestado para el año.

Además de los anteriores, se emitieron 76 certificados de diversa índole, relacionados con la postulación a programas de vivienda, los cuales están exentos de cobro.

Permisos de Edificación, Recepciones Finales y Otros

Durante el año 2014 se otorgaron 114 Permisos de Edificación y 40 Recepciones Finales. Además, se aprobaron 8 anteproyectos y 3 fusiones o subdivisiones.

Se emitió Informes de Factibilidad para 213 Patentes Comerciales y 172 Patentes de Alcoholes.

Licencias de Conducir y Permisos de Circulación

Durante el año 2014, se otorgaron 14.438 Permisos de Circulación, que representan un monto total de \$929.225.835.-, un 27,29 % más que lo presupuestado para el año.

Por otra parte, se otorgó un total de 7.725 Licencias de Conducir, de todas las clases, que implicaron ingresos por un total de \$281.050.691.-, un 33,83% más que lo presupuestado para el año.

GESTIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTARIA

RESUMEN

Recursos Totales Administrados (Ingresos percibidos):

Área	Ingresos Presupuestarios (en miles de \$)	Ingresos Prog. Específicos (en miles de \$)	Total Ingresos (en miles de \$)	Distribución (%)
Municipal	16.187.923	3.494.765	19.682.689	42,6%
Educación	9.941.212	2.478.093	12.419.306	26,9%
Salud	14.116.084	-	14.116.084	30,5%
Total	40.245.219	5.972.859	46.218.078	100,0%

Gastos Totales Administrados (Gastos Pagados):

Área	Gastos Presupuestarios (en miles de \$)	Gastos Prog. Específicos (en miles de \$)	Total Gastos (en miles de \$)	Distribución (%)
Municipal	13.613.183	1.848.412	15.461.594	39,3%
Educación	8.945.635	1.993.265	10.938.900	27,8%
Salud	12.952.133	-	12.952.133	32,9%
Total	35.510.951	3.841.677	39.352.628	100,0%

El gasto efectivo representó un 85,14% del total de ingresos percibidos en 2014, quedando un **saldo final de un total de M\$6.865.450.-**

Ejecución Presupuestaria 2014 - Municipal

▪ INGRESOS MUNICIPALES - PRESUPUESTARIOS (M\$)

DENOMINACION	INGRESOS
Tributos sobre el uso de bienes y la realización de activ.	2.756.059
Transferencias Corrientes	660.911
Rentas de la Propiedad	16.965
Otros Ingresos Corrientes (Fondo Común Municipal)	9.723.813
Venta de Activos no Financieros	1.040.929
Recuperación de Préstamos	179.453
Transferencias para Gastos de Capital	554.036
Saldo inicial de caja	1.255.757
TOTAL INGRESOS	16.187.923

▪ GASTOS MUNICIPALES - PRESUPUESTARIOS (M\$)

DENOMINACION	GASTOS
Gastos en Personal	5.133.595
Bienes y Servicios de Consumo	4.551.863
Prestaciones de Seguridad Social	94.533
Transferencias Corrientes	2.424.077
Otros Gastos Corrientes	132.766
Adquisición de Activos no Financieros	135.246
Iniciativas de Inversión	646.060
Transferencias de Capital	22.505
Servicio de la Deuda	472.537
TOTAL GASTOS	13.613.183

Modificaciones efectuadas al Patrimonio Municipal

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO (M\$)

Desde el 01 enero al 31 de diciembre 2014

AUMENTO DEL PATRIMONIO NETO	
Actualización	498.751
Cambio Políticas Contables	-
Ajustes por corrección de errores	-
DISMINUCIONES DEL PATRIMONIO NETO	
Detrimento Patrimonial	-
Cambio Políticas Contables	-
Ajustes por corrección de errores	-
VARIACIÓN NETA DIRECTA DEL PATRIMONIO	498.751
(+)	
Resultado del Período	1.174.292
VARIACIÓN NETA DEL PATRIMONIO	1.673.043
(+)	
PATRIMONIO INICIAL:	
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	2.992.254
RESULTADOS ACUMULADOS	6.986.461
PATRIMONIO FINAL	11.651.758

Ejecución Presupuestaria 2014 - Educación

▪ INGRESOS EDUCACION - PRESUPUESTARIOS (M\$)

DENOMINACION	INGRESOS
Transferencias Corrientes	7.756.783
Otros Ingresos Corrientes	1.379.906
Transferencias para gasto de capital	-
Saldo Inicial de Caja	804.523
TOTAL INGRESOS	9.941.212

▪ GASTOS EDUCACION - PRESUPUESTARIOS (M\$)

DENOMINACION	GASTOS
Gastos en Personal	7.635.374
Bienes y Servicios de Consumo	519.109
Prestaciones de Seguridad Social	161.270
Transferencias Corrientes	999
Otros Gastos Corrientes	44.736
Adquisición de Activos no Financieros	177.652
Iniciativas de Inversión	401.280
Servicio de la Deuda	5.216
TOTAL GASTOS	8.945.635

Ejecución Presupuestaria 2014 – Salud

▪ INGRESOS SALUD - PRESUPUESTARIOS (M\$)

DENOMINACION	INGRESOS
Transferencias Corrientes	12.162.322
Ingresos de Operación	468.964
Otros Ingresos Corrientes	493.400
Saldo Inicial de Caja	991.397
TOTAL INGRESOS	14.116.084

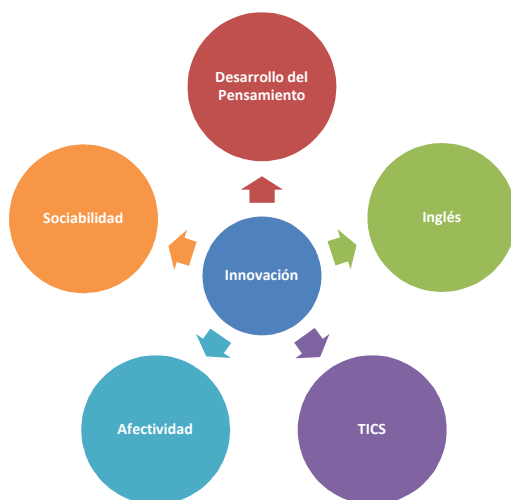
▪ GASTOS SALUD - PRESUPUESTARIOS (M\$)

DENOMINACION	GASTOS
Gastos en Personal	9.029.282
Bienes y Servicios de Consumo	3.249.970
Prestaciones de Seguridad Social	351.372
Transferencias Corrientes	46.136
Otros Gastos Corrientes	2.382
Adquisición de Activos no Financieros	188.035
Iniciativas de Inversión	51.819
Servicio de la Deuda	33.137
TOTAL GASTOS	12.952.133

EDUCACIÓN

El Sistema de Educación Pública de la Comuna de la Granja tiene como propósito garantizar la formación de personas integrales para los desafíos de la sociedad del siglo XXI, a través de un modelo inclusivo que integre la diversidad de todos los niños, niñas y jóvenes de la comuna, en un entorno de mayoría de vulnerabilidad, con aprendizajes significativos académicos, tecnológicos, afectivos y sociales, a través de metodologías innovadoras enfocadas en la práctica, la interactividad y el uso de tecnologías, y con la participación activa de toda la comunidad de los colegios.

Sello distintivo: Modelo de Educación Inclusiva



Objetivo General Estratégico

Asegurar aprendizajes cognitivos, afectivos y sociales, que permitan acceder a las siguientes etapas de trabajo o estudios, a partir de nuevas estrategias de enseñanza y vínculos con los alumnos, para grupos especiales y para la mayoría. Asimismo, aumentar la permanencia y la asistencia de los estudiantes en los establecimientos.

Cobertura Colegios Municipales

La matrícula en los colegios municipales en 2014, alcanzó a 6.238 alumnos:

Establecimiento Educacional	Matrícula
HEROES DE YUNGAY	
DR. ALEJANDRO DEL RIO	
SANTA TERESITA DE LOS ANDES	
MALAQUIAS CONCHA	
LICEO MUNICIPAL LA GRANJA	
BENJAMIN SUBERCASEAUX	
SANITAS	

TECNO SUR	
LICEO BELGICA	
POETA OSCAR CASTRO ZUÑIGA	
PROCERES DE CHILE	
ISLAS DE CHILE	
REINA GUILLERMINA DE HOLANDA	
LA ARAUCANIA	
LICEO FCO. FRIAS V.	
LICEO GRANJA SUR	
Total	

Políticas Educativas para la atención de la Diversidad:

- Programa de Apoyo Escolar Municipal (PAEM)
- Programa Habilidades Para la Vida (HPV). Financiamiento JUNAEB.
- Programa Centro Comunal de Integración Escolar (CCIE)

Estos programas impactan directamente con el compromiso por la inclusión educativa y social, atendiendo sobre 4000 mil alumnos en un u otro programa, con la finalidad de asegurar una educación INCLUSIVA, sello de la comuna.

Jardines Infantiles

- **Cobertura:**

Jardín	Niveles	Cantidad de niveles	Matricula 2014	Lista de espera	Promedio asistencia 2014
San Francisco de Asís	Sala Cuna	2	44	25	80 %
	Medios	4	126	20	79 %
Arco Iris	Sala Cuna	2	44	34	74 %
	Medios	2	64	29	73 %
Padre Hurtado	Sala Cuna	2	42	15	81 %
	Medios	1	35	20	82 %
Verde Bosque	Sala Cuna	1	20	0	81 %
	Medios	2	55	0	80 %
Fco. Frías Valenzuela	Sala Cuna	1	20	0	75 %
	Medios	1	32	10	75 %
Total	Sala Cuna	8	170	74	78,2 %
	Medios	10	312	79	77.8 %
			482	153	77,5 %

Durante el año 2014, se integró tecnología de punta en el 100% de los niveles Medios Menores y Mayores, de los Jardines Infantiles Municipales, a través de la incorporación Pizarras Interactivas Touch, lo que permitió potenciar y ampliar la gama de contenidos a desarrollar, con los niños/as como con sus familias

Unido a lo anterior, se desarrolló en todos los Jardines Infantiles Municipales el Programa “Formación Motora Integral”, destinado a capacitar en forma teórica y práctica al 100% del personal docente y técnico que se desempeña en los Jardines Infantiles, con el fin de poder potenciar y fomentar la actividad física en nuestros niños/as.-

Hitos 2014:

- **Becas para la Inclusión:** En 2014, se otorgaron 5.000 becas consistentes en útiles y uniformes escolares, a alumnos pertenecientes a familias vulnerables.
- **Programa PENTA UC,** que busca formar niños y jóvenes creativos, críticos y propositivos, que mantengan y aumenten su pasión por el conocimiento. Durante el año 2014 el programa contó con 21 estudiantes provenientes de colegios de la comuna, todos los cuales reciben becas otorgadas por el Municipio (50% del costo anual del programa).
- **Programa SUMMER CAMP:** Uno de los énfasis en la enseñanza de los estudiantes granjinos es el aprendizaje del inglés. En enero de 2014 se llevó a cabo el SUMMER CAMP –Campamento de Verano- con la participación de una población escolar sobre los 70 alumnos, desde el primer ciclo de Educación Básica hasta el nivel de Educación Media. **EL INGLÉS ABRE NUEVOS SUEÑOS Y METAS.**
- **Programa ACADEMIA DE MATEMÁTICA USACH.** Con una cobertura de 3° básico a 1° Medio, tiene como objetivo desarrollar y promover actividades complementarias de matemática que posibiliten más y mejores oportunidades de aprendizaje para todos. Se realizaron talleres y escuelas de verano en la mayoría de los colegios municipales. La Municipalidad aprobó este programa para el período 2014 – 2017.
- **Programa Propedéutico para los Jóvenes. Convenio con la Universidad Tecnológica Metropolitana (UTEM).** En octubre de 2014 se realizó una charla a los estudiantes de cuarto año medio, sobre becas y créditos para ingresar a la Educación Superior.
- **Programas de Apoyo al Desarrollo de las TICs.** Convenio con Fundación Telefónica.
- **Programa TODOS AL TEATRO.** Desarrollado entre Marzo y Noviembre de 2014, se presentaron las siguientes obras de teatro: *Noche de Reyes, La Cantante Calva, El Mercader de Venecia, El Burgués Gentil Hombre, Romeo y Julieta.*
- **Perfeccionamiento Docente 2014.** Programa desarrollado el año 2014 por la Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación al primer ciclo de enseñanza básica en Lenguaje y Matemática, y responde a la cantidad de población escolar que aún se mantiene en un nivel insuficiente de acuerdo a los estándares de logros del SIMCE.
- **Capacitación a los Asistentes de la Educación.** En el año 2014 se efectuaron dos jornadas de capacitación organizadas por el Departamento de Educación y la Mutual de Seguridad, dirigidas a los Asistentes de la Educación de nuestros colegios.

- **Jornada Comunal sobre la REFORMA EDUCACIONAL**, que contó con la participación de todos los docentes, padres, apoderados, asistentes de la educación y con actores relevantes en relación con el tema.

Inversión 2014

A través del Fondo de Revitalización de la Educación Pública y otras fuentes de financiamiento, se efectuó una inversión de \$435.734.386.-

ESTABLECIMIENTO	PROYECTOS	MONTO (\$)
HEROES DE YUNGAY	Mejoramiento Baños, Mobiliario, Juegos Infantiles.	\$11.869.791
DR. ALEJANDRO DEL RIO	Reparación Techumbre, bajadas de aguas lluvias, cambio de asbesto.	\$22.923.463
SANTA TERESITA DE LOS ANDES	Equipamiento Tecnológico	\$2.018.011
MALAQUIAS CONCHA	Mejoramiento cierre perimetral, Juegos Infantiles, Mobiliario, Pintura Exterior.	\$43.243.177
POETA NERUDA	Instalación de Mampara, Reja Divisoria Patio, Reparación de Baños, Equipamiento Computacional.	\$54.619.017
BENJAMIN SUBERCASEAUX	Mejoramiento Baños, Pavimentación Patio, Reparación Puertas, Pintura, Equipamiento Audiovisual.	\$73.013.347
SANITAS	Pavimentación Patio, Reparación Baños, Pintura.	\$19.639.593
TECNO SUR	Protecciones Exteriores	\$19.695.350
LICEO BELGICA	Mejoramiento Cierre Perimetral, Adquisición Instrumentos Musicales.	\$16.852.356
POETA OSCAR CASTRO ZUÑIGA	Pavimentación Patio, Mejoramiento Camarines y Comedores.	\$39.014.017
PROCERES DE CHILE	Cambio Techumbre Patio, Reparaciones varias.	\$25.580.220
ISLAS DE CHILE	Pavimentación, Pintura.	\$42.128.479
REINA GUILLERMINA DE HOLANDA	Adquisición Materiales y máquinas para Talleres.	\$1.768.383
LA ARAUCANIA	Mejoramiento Patio Kinder, Juegos Infantiles, Reparación Puertas.	\$19.809.776
LICEO FCO. FRIAS V.	Mejoramiento de Baños. Pintura	\$30.933.971
LICEO GRANJA SUR	Equipamiento Tecnológico	\$12.625.435
Total		\$435.734.386

SALUD

POBLACIÓN INSCRITA EN SALUD: 162.632 habitantes

Acciones y Atenciones Brindadas

PROGRAMA DE SALUD INFANTIL

Controles y atenciones	11.385
Evaluaciones Dº psicomotor	1.652

PROGRAMA DE SALUD ADOLESCENTE

Controles y atenciones	9.763
------------------------	-------

PROGRAMA DE SALUD DEL ADULTO

Controles y atenciones	93.669
Exámenes de medicina preventiva EMP	8.699

PROGRAMA DE SALUD DEL ADULTO MAYOR

Evaluación funcional del adulto mayor	4.331
---------------------------------------	-------

PROGRAMA DE SALUD MENTAL

Ingresos al programa	4.329
Consultas de Salud Mental	25.594

PROGRAMA ODONTOLÓGICO

Tratamientos dentales	86.091
Actividades preventivas	81.391
Altas educativas y preventivas	11.251
Altas integrales	11.397

RECETAS, PRESCRIPCIONES Y EXAMENES DE LABORATORIO

Recetas despachadas	339.408
Prescripciones realizadas	667.845
Exámenes de laboratorio	324.079

VISITAS DOMICILIARIAS

Visitas domiciliarias integrales	7.073
Visitas a pacientes postrados	2.853

- Se entregó más de 7.890 pares de lentes ópticos, destacando que el 15% fue en las propias sedes sociales, acercando la salud hacia las personas.
- Se realizó 535 Ecotomografías mamarias, 3.382 mamografías, 1.175 ecotomografías abdominales y 1.074 cirugías menores.
- En el Centro Podológico se atendió a 11.849 pacientes.
- El Centro de Diálisis realizó 11.345 atenciones.

- En el Centro de Hipoterapia se logró dar atención a más de 6.000 usuarios, pertenecientes a 124 familias
- La Granja posee 2 servicios de urgencia que funcionan hasta las 12 de la noche(Sapu Granja Sur y Sapu Padre Esteban Gumucio) y un Servicio de Urgencia Comunal de 24 horas(SUC San Gregorio); estos 3 servicios realizaron 173.767 atenciones el año 2014.

Gasto en Medicamentos

En 2014 se destinó a medicamentos un total de **\$749.109.222**, lo que corresponde al 6% del presupuesto total de salud y significa un promedio de **\$8.838** por consulta médica.

Es importante destacar la incorporación de 4 profesionales químicos farmacéuticos en nuestros Cesfam, iniciativa pionera en la atención primaria de salud.

COSAM La Granja

El COSAM de La Granja, es un centro de salud mental, de atención profesional especializada situado dentro de la atención secundaria, de carácter público y gratuito para los habitantes de la comuna. Su objetivo es brindar apoyo biopsicosocial a personas que viven diferentes situaciones complejas de salud mental o aquellas derivadas de problemas psicosociales como la violencia y/o el maltrato. Durante el año 2014 se gestó la fusión con el CAID, pasando este último a ser una potente unidad de tratamiento de drogas del COSAM.

Programa	Prestaciones Anuales
Trastorno Hipercinético en infante-adolescente	532
Trastorno del Comportamiento en infante-adolescente	502
Depresión Infantil	209
Maltrato Infantil	407
Programa Intensivo en drogas y alcohol (infractores infante-adolescentes)	162
Programa Básico en drogas y alcohol (infante-adolescentes)	367
Programa comunitario en drogas y alcohol	157
Trastorno de ansiedad en Adulto	705
Depresión Severa en Adulto	1.338
Trastorno Bipolar en Adulto	65
Programa Básico en Drogas Adulto	300
Programa Intensivo en Drogas Adulto	264
Violencia Intrafamiliar VIF	209
Programa de apoyo a postrados y cuidadores	2.100
TOTAL	7.317

- Plazas convenidas y ejecutadas por CAID.

CONVENIO	AÑO 2014		AÑO 2015
	Plazas en Convenio	Plazas Ejecutadas	Plazas en convenio
COMUNITARIO	120	157	130
BÁSICO	180	191	200
INTENSIVO	80	89	84
SENDA	276	276	276
	656	713	690

Promoción de Salud

La **Promoción en Salud**, como una de las estrategias más efectivas en la población, coloca su énfasis en la promoción de estilos de vida saludables, trabajando en el entorno educacional, comunal y laboral. En 2014 destacamos:

- **Actividad Física:**
 - Construcción de 2 circuitos Skate plaza y 1 muro de escalada.
 - Inicio Escuela de Escalada Deportiva.
 - Equipamiento con bicicletero para utilización en ciclo recreo vías.
 - Recreos activos en colegios municipales y con Colegio con necesidades especiales.
 - Corrida estudiantil Padre Esteban Gumucio Participaron alrededor de 500 niños de Colegios de la comuna Se premiaron con bicicleta a 18 categorías.
 - Pausas Activas Laborales en el Municipio en 5 departamentos durante todo el año
- **Alimentación Saludable:**
 - Programa de Intervención Nutricional al 100% de los primeros básicos de los colegios Municipales.
 - Kioscos saludables en las escuelas.
 - Talleres de alimentación saludable en Jardines Infantiles.
 - 15 Ferias Preventivas de Salud, en coordinación con Sindicato de Ferias libres. Participaron al menos 400 personas por cada Feria
 - Programa de Capacitación a la comunidad “Impulsando el micro emprendimiento saludable”, que culmina con la entrega de un Carro Ambulante Isotérmico.
- **Tabaco, Alcohol y Drogas:**
 - 100% de los colegios intervenidos a través de Ferias Preventivas, Estrategia de Pares, Obra teatral educativa, Celebración del día sin fumar colegios Municipales.

- Feria Preventiva de pesquisa EPOC y toma de Espirometria a fumadores en trabajadores del Municipio.
- **Violencia:**
 - Desarrollo de los Talleres H y Talleres de las Emociones en los liceos Municipales.
 - Ferias Preventivas y Obra de Teatro Educativa.
 - Seminario del Adulto mayor «Sujeto de Derechos Hoy».
- **Salud Sexual y Reproductiva:**
 - Talleres de Sexualidad al 100% de los 7° básicos de los colegios Municipales de la comuna, culminando con Obra Teatral Educativa.
- **Salud del Ambiente:**
 - Campañas de tenencia responsable de mascotas y esterilización masiva. Se esterilizó a 1800 perros.
- **Otros:**
 - Equipamiento con DEA y Capacitación a Docentes y alumnos Reanimación cardiopulmonar básica y Uso del desfibrilador automático en 2 Liceos Municipales.
 - Inicio Plan de Atención Ambulatoria del Adulto Mayor y Vehículo de acercamiento para el adulto mayor.

Calidad y Mejora Continua en la Gestión de Salud

En el contexto de la Calidad y los avances en el Mejoramiento Continuo de la Gestión de Calidad, logró consolidarse la estructura organizacional y funcional de calidad, a través de los Comités Locales de Calidad que operan en los CESFAM y del Comité Comunal que entrega los lineamientos estratégicos del Programa de Calidad Comunal que se ha construido a partir del diagnóstico local y en respuesta a los objetivos de la Reforma de Salud

Durante el año 2014 se logra un importante cierre de brechas en términos del cumplimiento de las Normas Técnicas Básicas, para pasar el Proceso de Demostración de Autorización Sanitaria, con un logro promedio de un 78 % en los CESFAM. Las brechas que faltan por cerrar corresponden principalmente al ámbito de infraestructura.

Dentro del proceso de acreditación para los establecimientos de Atención Primaria se logra un 71% de las Características Obligatorias cumplidas, en contraste al 2% que había a diciembre 2013.

Además, se dio cumplimiento a las Características No obligatorias de Gestión Clínica y Servicios de Apoyo Farmacia y se protocoliza el Manejo de Residuos Biológicos y Especiales (REAS).

Se avanza en contar con una masa crítica de funcionarios capacitados en herramientas básicas de gestión de calidad y en herramientas avanzadas para la Acreditación y Curso de Capacitación en el manejo de REAS.

Hitos 2014

▪ **Central de Esterilización**

Durante el año 2014 se inicia la Construcción de una moderna **Central de Esterilización**, la primera a nivel país y que será municipal, con una inversión cercana a los **300 millones de pesos**.



En términos simples una Central de Esterilización, permite desinfectar el instrumental quirúrgico que se utiliza en curaciones, atenciones de matronas y dentales, tanto en los Centros de Salud como en el Podológico y Centro de Diálisis, de forma de garantizar la higiene en las curaciones. Este proyecto de ingeniería contó con la asesoría de expertos de Barcelona, pero además, permitirá en el mediano plazo externalizar los servicios a otras comunas y clínicas privadas de la región metropolitana, generando con ello mayores ingresos y oportunidades laborales a la comuna.

▪ **Participación Social**

El énfasis de la Participación Social se centró en el fortalecimiento de la participación de los Concejos de Desarrollo Locales, el desarrollo del Primer Dialogo Ciudadano de Salud, la Expo del Adulto Mayor, el Seminario del Adulto mayor como sujeto de derechos con la participación de Autoridades del SENAMA.

Con la puesta en marcha del **Segundo Centro Comunitario de Rehabilitación** en el Sector Norte de la Comuna y la experiencia de años del Centro Comunitario La Granja, se incorpora a la Discapacidad en las prioridades en Salud. Durante el primer semestre de 2014, con el propósito de planificar en forma participativa se lleva a cabo el Primer Dialogo ciudadano de la Discapacidad, para concluir en Diciembre en una Jornada de Planificación Participativa de la Discapacidad, que es el timón para el año 2015-2016.

▪ **Estudios para Inversión.**

Durante el 2014, se desarrollaron 3 estudios de pre inversión para la reposición del CESFAM La Granja, del CESFAM Padre Esteban Gumucio y para la construcción de un 5to Consultorio, estos estudios son un requisito previo a los estudios de ingeniería que se espera desarrollar entre el 2015-2016 una vez obtenida la aprobación del Gobierno Regional y la recomendación técnica del Ministerio de Desarrollo Social.

- **Adulto Mayor**

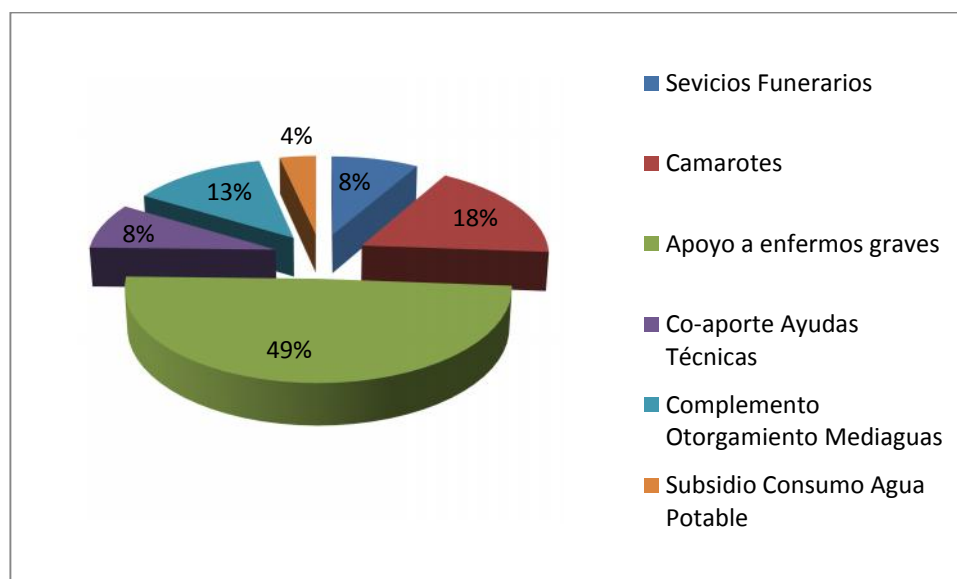
Los adultos mayores de 60 años representan un 14% de la población de La Granja y como se sabe, este porcentaje va en aumento debido a la mejora en la calidad de vida de la gente. Es de aspiración de nuestro Alcalde entregar una mejor salud a la tercera edad, prueba de ello es el **Mini bus de acercamiento** que se adquirió en septiembre del 2014 y que tiene por finalidad acercar a los adultos mayores a los distintos Centros de Salud y de visitar a los pacientes que están postrados.

GESTIÓN SOCIAL Y COMUNITARIA

Asistencia Social

Con el fin de apoyar a las familias más vulnerables de nuestra comuna, contamos con un Programa Asistencial Municipal que contempla: financiamiento de servicios funerarios, entrega de camas y camarotes; apoyo a enfermos graves y/o terminales con recursos para medicamentos, exámenes, terapias y otras; colaboración en el financiamiento de ayudas técnicas a personas con discapacidad, favoreciendo su rehabilitación con la entrega de prótesis, sillas de ruedas, órtesis, etc.; apoyo para la adquisición y otorgamiento de mediaguas; y el subsidio municipal al consumo de agua potable y alcantarillado.

El Programa Asistencial Municipal involucró un costo de **\$41.386.243** (cuarenta y un millones trecientos ochenta y seis mil doscientos cuarenta y tres), realizándose **31.307 atenciones**.



Además, se gestionaron postulaciones y renovaciones para la Beca Presidente de la República, con **1.239** atenciones, la Beca Indígena, con **1.161** atenciones y otras becas de instituciones de educación media y superior. Asimismo se otorgaron **1.246** Informes Sociales.

En relación a los programas que forman parte de la red social de Gobierno, la municipalidad colabora con nuestros vecinos para que puedan acceder a beneficios gubernamentales, tales como:

- **Subsidio Único Familiar (SUF).** En 2014 se contó con una cobertura del 100% de los vecinos que cumplían con los requisitos. Se efectuó un total de **7.926 atenciones** en las 4 modalidades: menores (4.696), madres (2.757), embarazadas (359) y recién nacidos (114).

- **Subsidio al Consumo de Agua Potable y Alcantarillado.** Durante 2014, se contó con un total de 4.247 vacantes, lográndose una cobertura del 100%. Se efectuaron 1.909 atenciones en oficina y se otorgaron 1.681 subsidios nuevos.
- **Subsidios habitacionales,** con 3.984 atenciones, que en 2014 se tradujo en un total de 440 postulaciones y 126 familias de La Granja beneficiadas en las modalidades Sectores Emergentes y Medios del Título I.

Gestión Comunitaria

Fortalecer la organización social y promover la participación comunitaria es uno de los pilares fundamentales de la actual gestión municipal. En ese contexto, en 2014 se creó **51 nuevas organizaciones funcionales** y una territorial en las diferentes franjas territoriales y se realizó un total de **395 reuniones con diferentes organizaciones sociales en terreno.**

A diciembre de 2014, se encontraban vigentes 48 organizaciones territoriales y 357 organizaciones funcionales.

Por otra parte, se han constituido 11 mesas territoriales, en las que participan 45 organizaciones territoriales y 77 funcionales, realizándose un total de 16 reuniones en el año.

En el interés de promover la participación de los vecinos de la comuna de La Granja, el municipio organizó una serie de eventos dirigidos a toda la comunidad, en los que participaron más de 80 mil personas. La inversión social de las franjas territoriales alcanzó un total de **\$97.652.465.-** (noventa y siete millones seiscientos cincuenta y dos mil cuatrocientos sesenta y cinco).

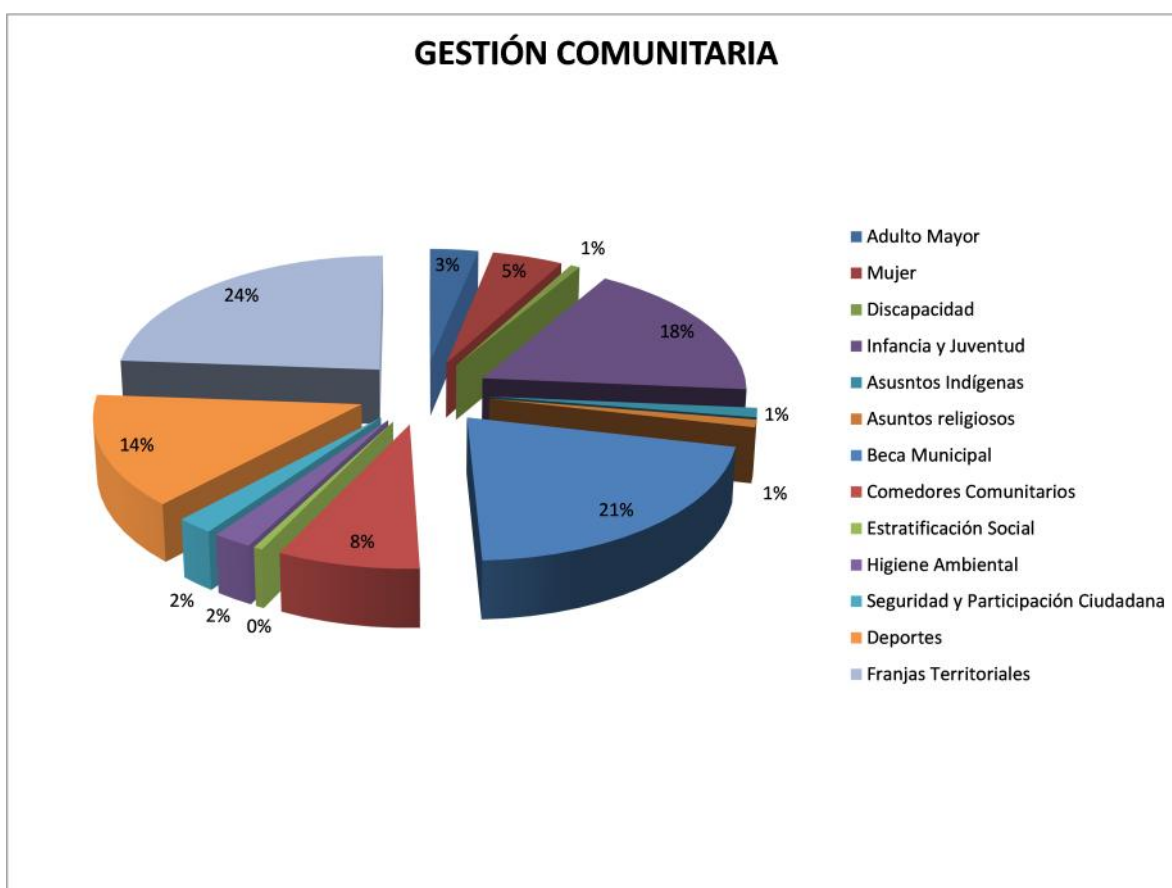
- Vacaciones de Invierno
- Día de la Madre
- Ferias Preventivas de Salud.
- Wetripantu en Parque Brasil
- Inauguración Sede Comunitaria Junta de Vecinos Villa Lo Ovalle
- Reuniones PLADECO
- Navidad en Familia 2014
- Evento Pirotécnico.
- Bingos Solidarios.
- Feria costumbrista 18 de septiembre
- Esquinazos de Fiestas Patrias
- Aniversario población San Gregorio.
- Feria Integral de la Mujer
- Aniversario Población Millalemu
- Corridas Familiares.

Con el objetivo de promover la participación y la integración de grupos prioritarios de la población comunal, en 2014 los programas de desarrollo comunitario movilizaron a una gran cantidad de personas con la realización de actividades y talleres de diversa índole, con una inversión de **\$312.272.736.-**

- **OFICINA DEL ADULTO MAYOR:** Se realizaron talleres de primeros auxilios, de medicina alternativa, de danza, etc., con el fin de mejorar la calidad de vida de los adultos mayores, beneficiando a 1.160 personas. Además, se realizaron actividades masivas, como Paseos al Centro Recreacional de El Tabo, Turismo Social y Bingos solidarios, con una participación de 5.650 adultos mayores.
- **OFICINA DE LA MUJER:** En 2014 se realizaron reuniones, encuentros y talleres que contaron con la participación de 4000 mujeres.
- **OFICINA DE LA DISCAPACIDAD:** Durante el año 2014, se destacó la realización de talleres de manualidades, de coro y de artesanía en cuero, beneficiando a 205 personas. Se realizaron reuniones y visitas a agrupaciones de discapacitados, en las diversas franjas territoriales, llegando a 592 personas. Además, se realizaron eventos masivos, entre los que se destacan la Cicletada por la Diversidad, en la que participaron 300 personas, la Olimpiada Intercomunal por la Diversidad, con la participación de 450 deportistas y un foro panel con COMPIN y SENADIS, al que asistieron 250 personas discapacitadas.
- **OFICINA DE INFANCIA Y JUVENTUD:** Se efectuó una serie de actividades que contaron con la participación de niños y jóvenes de toda la comuna, destacándose el programa de regularización de estudios, que favoreció a 180 jóvenes; la celebración del Día del Niño, con la participación de 1.500 niños; el evento de Navidad en el Parque Brasil, al que asistieron aproximadamente 2.000 personas; el Programa de Navidad Comunal, que favoreció a 20.021 niños; y otras actividades artísticas y culturales.
- **OFICINA DE ASUNTOS INDIGENAS:** En 2014 se realizaron 21 talleres sobre el Convenio 169, con una participación total de 350 personas. Además, se impulsó una serie de iniciativas que contaron con la participación de toda la comunidad, destacándose la organización del We- Tripantu y un Nguillatun, con un total de 1.100 participantes.
- **OFICINA DE ASUNTOS RELIGIOSOS:** En 2014 se impartieron talleres de deporte, mujer y adulto mayor, con una participación de 300 personas. Además, se realizaron diversos eventos, destacándose la Celebración de Día de las Iglesias Evangélicas, todos contaron con el apoyo de la comunidad.
- **PROGRAMA COMEDORES COMUNITARIOS:** En 2014 se entregó un total de 41.280 almuerzos a personas vulnerables.
- **BECAS MUNICIPALES PROFESOR JAIME ORDOÑEZ MUÑOZ:** Se otorgó 85 becas de Enseñanza básica, 124 becas de Enseñanza Media, 507 becas para educación Superior y 11 becas a Artistas y Deportistas destacados.
- **HIGIENE AMBIENTAL Y CONTROL DE ZONOSIS:** En 2014 se realizaron 5.497 atenciones veterinarias, 1.904 fumigaciones, 587 desratizaciones y 459 esterilizaciones.
- **PARTICIPACIÓN CIUDADANA:** Durante el año 2014, a través del área de defensoría comunal, se brindó un total de 699 atenciones jurídicas, beneficiando a 2.786 personas. En

el área de participación social, se apoyó a 19 organizaciones en postulación de proyectos a distintos fondos concursables, se apoyó a 191 organizaciones para postular proyectos al FONDEVE comunal y se brindó atención en ferias de servicios.

- **DEPORTE Y RECREACIÓN:** Se realizaron 19 Escuelas Deportivas, 11 de Fútbol, 2 de Taekwondo, 1 de Rugby, 1 de Hockey, 1 de Escalada, 1 de cheerleaders, 1 de Gimnasia y 1 de Kenpo Karate, con un total de 664 participantes. Además, se impartieron charlas y talleres de capacitación a 168 personas y se realizaron talleres de distintas disciplinas deportivas en el Gimnasio Municipal a 414 personas. Se efectuó también una serie de eventos masivos: torneos, corridas familiares, ciclovías recreativas, zumbatón, etc., con la participación de un total de 7.213 personas. Destaca en 2014, la ejecución del proyecto de Actividades Deportivas Itinerantes, financiado por el Gobierno Regional, que benefició a 760 personas.



Intermediación Laboral y Fomento Productivo.

Durante el año 2014 se atendieron en la OMIL- Fomento Productivo un total de 7.660 personas, las cuales recibieron un total de 11.533 servicios. Del total de personas, se atendieron mayor cantidad de varones, llegando a 4.115 hombres, que equivale al 54% y 3.545 mujeres, que equivale al 46%.

Respecto de los servicios solicitados, del total de personas atendidas, 6.286 de ellas vinieron por servicios de la OMIL y 1.374 personas por servicios de Fomento Productivo.

Las personas atendidas por la OMIL mayoritariamente vienen por la AFC para cobrar su subsidio de cesantía, con un 41,66% correspondiente a 2.619 personas, así como en forma espontánea a buscar trabajo, con un 40,93% correspondiente a 2.573 personas. Además, 623 personas (9,9%) buscan orientación y obtención de carnet OMIL, y 453 personas (7,2%) vienen en busca de capacitación. Por el proyecto de Discapacidad la OMIL atendió a 18 personas que equivalen al 0,28%.

El 50,45% de las personas que acudió a la OMIL por la búsqueda de un trabajo, cumplió el perfil y fue derivado a un empleo.

Área Vivienda- EGIS Municipal

Se ejecutaron programas destinados a proteger el patrimonio familiar, beneficiando a 2.086 familias:

PROGRAMA	BENEFICIARIOS	INVERSIÓN
Mejoramiento de Vivienda y Entorno	599	\$832.400.000
Programa de Condominios Sociales	1.351	\$2.138.000.000
Programa Habitabilidad	136	\$87.565.000

La cobertura de estos programas alcanza a la Población Lago Chungará I, Población Lago Chungará II, Villa Los Rosales II y Población Yungay, en Condominios Sociales, y Villa Santa Lucía, Villa Los Pensamientos, Villa Santa Claudia, Villa La Portada, Población Joao Goulart, entre otras, para los otros programas.

Programas Sociales con financiamiento externo

A través de la suscripción de Convenios con diferentes Servicios Públicos, la Municipalidad ejecuta una serie de programas que, en conjunto, desarrollan una red de protección integral y familiar a sus beneficiarios/as, representando **una inversión de M\$788.322.-** En 2014, a través de estos programas **se atendió a un total de 34.024 personas**, entre niños, niñas, adolescentes, mujeres y adultos mayores con prestaciones o atenciones, que van desde atención general (orientación, consultas, derivaciones, etc.), hasta intervenciones psicosociales, jurídicas, educativas, entre otras.

Estos programas son los siguientes:

Nº	PROGRAMA	CONTRAPARTE INSTITUCIONAL
1	Equipo de Gestión de casos	Subsecretaría de prevención del Delito
2	Equipo de Terapia Multisistémica - MST	Subsecretaría de prevención del Delito
3	Oficina de Protección de Derechos - OPD	Servicio Nacional de Menores
4	Programa de Intervención Breve - PIB	Servicio Nacional de Menores
5	Programa de Intervención Especializada San Gregorio - PIE SAN GREGORIO	Servicio Nacional de Menores
6	Programa de Intervención Especializada Yungay - PIE YUNGAY	Servicio Nacional de menores
7	Apoyo escolar para beneficiarios PIE - PDE	Servicio Nacional de menores
8	Atención en consumo de drogas - PDC	Servicio Nacional de menores
9	Centro de la Mujer	Servicio Nacional de la Mujer
10	Mujeres Jefas de Hogar -PMJH	Servicio Nacional de la Mujer
11	Programa 4 a 7	Servicio Nacional de la Mujer
12	PUENTE	FOSIS
13	Vínculo	Servicio Nacional del Adulto Mayor
14	PREVIENE	SENDA

Plan Comunal de Seguridad Pública

Con financiamiento de la Subsecretaría de Prevención del Delito del Ministerio del Interior, se inició el plan comunal de seguridad pública, que tiene una duración de tres años y contempla un aporte de \$379.000.000 anuales.

Durante 2014 se conformó el equipo técnico comunal y se constituyó el Consejo Comunal de Seguridad Pública, en el que forman parte representantes del Municipio, Polícías y de otras Instituciones y Organizaciones.

Se elaboraron proyectos y programas que tienen como factor principal la participación ciudadana y que permitirán mejorar la convivencia, recuperar espacios públicos y prevenir la violencia.

Gestión Urbana, Medioambiente y Calidad de Vida.

Desarrollo Urbano

Siempre con el objetivo de mejorar la vida de nuestros vecinos, durante 2014 se ejecutó proyectos con una inversión total de **\$ 4.064.636.581**

▪ **Ejecución año 2014:**

PROYECTO	MONTO	FINANCIAMIENTO
Actualización PLADECO La Granja	\$ 51.000.000	F.N.D.R.
Adquisición Luminarias de Alumbrado Público Comuna de La Granja	\$ 2.325.483.578	F.N.D.R. Circ.33
Adquisición Vehículos para Limpieza de Espacios Públicos, comuna de La Granja	\$ 138.818.162	F.N.D.R. Circ.33
Proyectos de Mejoramiento de Infraestructura Colegios Municipales	\$ 435.734.386	Fondo Revitalización Educación Pública 2014 y PMU-FIE
Reparación Jardín San Francisco de Asís	\$ 21.578.303	JUNJI
Habilitación y Mantenimiento de Espacios Deportivos Comuna de La Granja (Canchas de pasto sintético)	\$ 446.509.224	MUNICIPAL
Instalación Redes Eléctricas en ferias de Navidad	\$ 28.004.270	MUNICIPAL
Programa de Bacheo Comunal 2014	\$ 66.220.014	MUNICIPAL
Bacheo Asfáltico Pasaje Los Madroños y el Belloto	\$ 8.196.720	MUNICIPAL
Confinamiento Zonas de Circuitos Deportivos	\$ 7.694.540	MUNICIPAL
Reposición de luminarias varios sectores	\$ 14.450.149	MUNICIPAL
Reparaciones eléctricas Estadio San Gregorio	\$ 2.182.109	MUNICIPAL
Construcción Stand Feria de la Mujer Emprendedora	\$ 12.950.570	MUNICIPAL
Reposición Escaños Plaza Seferino Caro	\$ 1.579.130	MUNICIPAL
Señalizaciones de Tránsito	\$ 53.130.747	MUNICIPAL
Mejoramiento CECOF Millalemu	\$ 8.693.051	MUNICIPAL / SALUD
Nuevos Box CESFAM Padre Esteban Gumucio	\$ 12.405.464	MUNICIPAL / SALUD
Adquisición Minivan Salud	\$ 20.825.000	MUNICIPAL / SALUD
Adquisición Minibus Centro de Diálisis	\$ 19.428.013	MUNICIPAL / SALUD
Adquisición Autoclaves	\$ 94.962.000	MUNICIPAL / SALUD
Mejoramiento Espacio Público Porvenir	\$ 22.997.561	P.M.U.
Mejoramiento Comedores Colegio Oscar Castro	\$ 10.169.117	PMU - FIE
Construcción Central de Esterilización	\$ 172.726.475	SALUD
Adquisición Bus para traslado de Estudiantes	\$ 83.899.998	FAEP 2014
Señalética Interna y Plano de Ubicación	\$ 4.998.000	SUBDERE
	\$ 4.064.636.581	

En 2014 se destaca la ejecución del proyecto **“Adquisición de Luminarias de Alumbrado Público en la comuna de La Granja”**, consistente en la provisión de luminarias instaladas de alumbrado público en postes existentes en vías y áreas verdes públicas de la comuna, y de luminarias LED ornamentales instaladas con poste metálico de 4 metros. En total se considera instalar 5.341 luminarias nuevas, de sodio alta presión: 4.567 de 100 W con Celda Fotoeléctrica y balasto de doble nivel de potencia y 774 luminarias ornamentales de 60 W LED. El monto de la inversión fue de \$ 2.325.483.578.-, financiado por el Gobierno Regional, a través del Fondo Nacional de Desarrollo Regional – Circular 33. Este proyecto ha generado un gran impacto en la vida de nuestros vecinos, al entregarle barrios más seguros e iluminados.

Unido a lo anterior, se destaca la ejecución del proyecto **“Habilitación y Mantenimiento de Espacios deportivos”**, consistente en la habilitación de 10 multicanchas con pasto sintético, cerco y equipamiento deportivo, la mantención de éstas y los 2 estadios nuevos, durante 36 meses. Esto implica una inversión municipal total de **\$446.509.224.-**, generando un impacto positivo en distintos sectores de la comuna.

Un énfasis especial merece el estudio de **Actualización del Plan de Desarrollo Comunal**, que tuvo como ingrediente principal la participación de la comunidad. El proceso de elaboración de este estudio contempló entrevistas al Alcalde, Concejales y Directores Municipales; la aplicación de una encuesta comunal; la realización de talleres territoriales con la comunidad; la realización de grupos focales sobre temáticas relevantes; y la validación de propuestas y priorización de iniciativas con la comunidad. Este proceso le da mayor legitimidad al producto, que será presentado al Concejo Municipal para su aprobación y contaremos con una carta de navegación 2015 – 2018. Este trabajo involucró una inversión de \$51.000.000.-

▪ **Proyectos iniciados en 2014.**

En el último trimestre de 2014 se inició la ejecución de los siguientes proyectos:

Nombre Proyecto	Monto	FINANCIAMIENTO
Reposición Parque Combarbala	\$2.009.616.319	F.N.D.R
Mejoramiento Plazas Residenciales	\$386.453.635	F.N.D.R.
Conservación de Veredas , Etapa I	\$938.500.000	Circular 33
Mejoramiento de Señales Verticales Informativas	\$336.165.670	F.N.D.R.
Remodelación de Plaza N°1 y N°2 Los Talabarteros	\$44.562.097	P.M.U.
Mejoramiento Multicancha Los Talabarteros	\$49.414.369	P.M.U.
Construcción Sede Luxemburgo	\$49.951.127	P.M.U.
Reposición Veredas Maestro Peña, Puerto Navarino, Gabriela Mistral	\$49.170.860	P.M.U.

Reposición Veredas Libertador, Membrillar, Maipú	\$48.664.515	P.M.U.
Reposición Veredas Gabriela Mistral, Cancha Rayada	\$48.114.280	P.M.U.
Reposición Veredas Puerto Natales, Chile Chico, Puerto Ibáñez, Porvenir	\$49.657.146	P.M.U.
Mejoramiento Multicancha 7 Poniente	\$46.568.919	P.M.U.
	\$ 4.056.838.937	

Programa de Recuperación de Barrios “Quiero Mi Barrio”

Este programa tiene por objeto contribuir al mejoramiento de la calidad de vida, a través de un proceso participativo de recuperación de los espacios públicos y de los espacios comunitarios, de encuentro y de desarrollo barrial. La base del programa es este proceso participativo, siendo probablemente más importante que las obras que se ejecutan finalmente. En este programa la comunidad, representada por el CVD (Consejo Vecinal de Desarrollo), cuenta con facultades deliberativas de participación, lo que permite que sea una contraparte más (la más importante) en la recuperación del territorio. Importante es considerar que las estrategias de intervención (planes maestros), consideran una recuperación transversal, que trasciende obras físicas, se trata de un constante trabajo con las comunidades, responsables y empoderadas.

En cada barrio, el programa tiene una duración de 35 meses y contempla 3 fases de trabajo: diagnóstico, ejecución y evaluación.

Los objetivos específicos del Programa son:

- Recuperar espacios públicos deteriorados.
- Mejorar las condiciones del entorno.
- Fortalecer las relaciones sociales.
- Propiciar barrios integrados socialmente.

La Municipalidad se encuentra desarrollando este programa en 3 barrios:

- **Quiero Mi Barrio Población Millalemu**, iniciado en 2013 y que se encuentra en fase de ejecución.

Monto Total	\$570.926.500
Plan de Gestión de Obras (más Asistencia Técnica)	\$456.741.200
Implementación (Fases I, II y III)	\$114.185.300

- **Quiero Mi Barrio Población Joao Goulart**, iniciado en 2014, en etapa de diagnóstico.

Monto Total	\$647.301.875
--------------------	----------------------

Plan de Gestión de Obras (más Asistencia Técnica)	\$517.841.500
Implementación (Fases I, II y III)	\$129.460.375

- **Quiero Mi Barrio Población Yungay**, que está iniciándose.

Monto Total	\$647.301.875
Plan de Gestión de Obras (más Asistencia Técnica)	\$517.841.500
Implementación (Fases I, II y III)	\$129.460.375

Obras de pavimentación contratadas y ejecutadas por SERVIU Región Metropolitana

Obras del Programa de Pavimentos Participativos, llamado 23, contratadas y supervisadas durante 2014 directamente por el SERVIU, postuladas por el municipio, por un total de **\$584.399.995.-**

Tránsito y Transporte Público

En este ámbito, los esfuerzos se concentraron en continuar mejorando las vías de desplazamiento del transporte público y privado, así como la seguridad de los peatones, principalmente los escolares, esto a través de la instalación y mantención de señaléticas que ayuden a prevenir los accidentes, especialmente en puntos críticos de la comuna.

En este ámbito, cabe destacar:

PROYECTO	MONTO
Demarcación, instalación de señales verticales de tránsito, construcción de reductores de velocidad y otros.	\$59.053.495
Mantención de cruces semaforizados	\$44.157.990
Mantención señales verticales de tránsito	\$39.168.600
TOTAL	\$142.380.085

Gestión Ambiental

- **Recolección y Disposición de Residuos Sólidos**

El servicio de Recolección, Transporte y Disposición Final de los Residuos Sólidos Domiciliarios alcanzó en 2014 la suma total de \$1.626.855.170.-, con un total de 60.861 toneladas de residuos recolectadas y dispuestas en el relleno sanitario Santa Marta.



En lo que respecta a limpieza de microbasurales, durante el año 2014 se retiró un total de 7.000 toneladas de escombros, involucrando un costo de \$72.000.000.-

Además, cabe destacar que, por un convenio vigente con EMERES, se ha dispuesto sin costo para la Municipalidad un total de 300 metros cúbicos de ramas y maderas en la planta recicladora y compostera TIRSA S.A. Del mismo modo, con el objeto de reutilizar las ramas provenientes de los programas de podas y chapodas, dentro de nuestro Centro de Acopio de chipearon 45 camionadas de ramas. Este chip se utiliza para mejoramiento de suelos, compost y alimento para lombricultura.

Por otra parte, con el objetivo de contar con una comuna limpia y amable, con barrios acogedores, se realizaron **25 operativos de limpieza y retiro de cachureos** en distintos sectores de la comuna y desde los propios domicilios. El volumen extraído alcanzó 260 metros cúbicos de cachureos, maderas, electrodomésticos y otros residuos voluminosos. Unido a ello, cabe destacar la inversión realizada, con fondos del Gobierno Regional, consistente en la adquisición de **un camión tolva, un camión aljibe y un minicargador para la limpieza de espacios públicos**, por un monto total de **\$138.818.162.-**

▪ **Mantenimiento de Áreas Verdes.**

Durante el año 2014, la municipalidad efectuó la mantención de **624.000 m²** de áreas verdes, a través de las siguientes modalidades:

1. **Servicio externalizado**, a través del cual se mantuvo un total de **240.000 m²** de áreas verdes. El contrato se inició en el mes de Julio y para el año 2014 implicó un gasto de **\$144.136.000.-**

2. Servicio municipal, a través del **Programa de Mantenimiento de Áreas Verdes**, se efectuó mantención y recuperación de un total de **384.000 m²**, con un costo anual de **\$267.578.000** en mano de obra, de las cuales 160.000 m² se riegan con camión aljibe.

DESAFÍOS 2015

El año 2015 se inicia con una serie de desafíos para la gestión municipal, se destaca la consolidación de la obra “**Reposición del Parque Combarbalá**”, iniciada a fines del año 2014 y que involucra una inversión de **\$2.009.616.319**. Se trata de un Parque Urbano de carácter lineal constituido por 41.982 m² de superficie destinada a Área Verde y libre esparcimiento, que cumple un rol importante en la estructuración de la comuna, ya que a través de un corredor verde conecta distintos sectores de servicios de la zona norte, como es el caso del Juzgado de Policía Local, el Registro Civil, colegios y consultorio. La importancia de su intervención radica en que es la única gran área verde de la Población Malaquías Concha, y una de las principales del sector norte de la comuna. Considera la pavimentación de circulaciones peatonales, áreas verdes, reparación de multicancha existente, zona de skatepark, ciclo vía, equipamiento urbano, asientos, juegos infantiles, máquinas de ejercicios al aire libre, basureros e iluminación ornamental. Además de obras como Pérgolas para consolidar y dar valor a zonas de permanencia y encuentro social. Se contempla que el proyecto beneficie a un total de 13.867 habitantes, 6.985 mujeres y 6.882 hombres, dentro de una población que abarca porcentajes importantes de adultos mayores.

Además, se considera la ejecución del proyecto **Construcción Sexta etapa de Paseos**, por un monto aproximado de **\$3.180.000.000**, iniciativa que nace para solucionar la dificultad que tienen los habitantes al transitar por diversas calles y avenidas de la comuna y para incentivar la apropiación del espacio público a través de Paseos Peatonales diseñados con criterios de seguridad, funcionalidad y ambiental, esta intervención se ejecutará en Av. Estadio, Yungay, Linares, Combarbalá, Quintero, Los Lilenes, San Gregorio, Isla Adelaida, Vicuña, Joaquín E. Bello, Colón, Canto General, Max Jara y San José de La Estrella. Para esto se reemplazan soleras dañadas o inexistentes, se incorporan luminarias con tecnología de eficiencia energética, pavimentos ornamentales (baldosas y hormigón estampado), áreas verdes y equipamiento urbano como asientos, basureros, topes vehiculares, máquinas para hacer ejercicios al aire libre y juegos infantiles.

Por otra parte, siempre pensando en el fortalecimiento de la participación comunitaria, el desafío es sentar las bases para un programa de **Presupuesto Participativo**, que tiene como objetivo la incorporación de los vecinos en la definición de prioridades y proyectos para la inversión municipal anual. Durante 2015, se elaborará el reglamento y se formalizará el procedimiento para implementar este programa, así como la ejecución de un plan piloto con un sector de la comuna.